

7 W-Fragen des Projektmanagements

Budget, Kosten

7. Wie viel?

Sind die Ressourcen zur richtigen Zeit vorhanden?

Personalaufwand

- Finanzieller Aufwand / Ausgaben
- Sachaufwand
- ...

Projektbudget

Meilensteine, Termine

6. Wann?

Soll-Termine

Messgrößen
Indikatoren
Liefergegenstände

FREIGABEKRITERIEN

Meilensteine

Stop-or-Go Punkte

Balkenplan
Terminliste
...

Terminplanung

Projektstruktur, Umsetzung

5. Wie?

Meilenstein Phase
Meilenstein Phase
...

Projektphasen

Projektstrukturplan

- Teilaufgabe 1.0
 - Arbeitspaket 1.1
 - Was? Wer? Bis wann?
 - ...
 - AP 1.2
 - AP 1.3
 - ...
- TA 2.0
 - AP 2.1
 - AP 2.2
 - ...
- TA 3.0
 - ...
- Projektmanagement
 - Initiierung / Definition
 - Planung
 - Controlling
 - Steuerung
 - Abschluss

Was? Wer? Bis wann?

Kleine Projekte: Aufgabenliste

Projektorganisation

4. Wer?

intern / extern

Projektkunde

intern

Prüfung der Strategieverträglichkeit, Priorisierung -> PROJEKTENTSCHEIDUNG

personell
finanziell
sachlich

Freigabe der Projektressourcen

Projektauftraggeber / Projektsponsor

Projektmanager / Projektleiter

Kernteam

erweitertes Projektteam

Lieferanten

Sonstige Anspruchsgruppen / Stakeholder

Ausgangssituation, Anforderungen

1. Wo?

Probleme
Schwachstellen
Potenziale
...

SWOT-Analyse

- Blick nach innen
 - Stärken
 - Schwächen
- Blick nach außen
 - Chancen
 - Gefahren

Situations- und Kontextanalyse

- zeitlicher Kontext
 - Vorprojektphase
 - Nachprojektphase
- sachlicher Kontext
 - Einflussfaktoren
 - Einflussgrößen
 - sachliches Umfeld
 - ...
- sozialer Kontext
 - Anspruchsgruppen
 - Betroffene
 - Beteiligte
 - ...

Anforderungsanalyse / Requirements Analysis

- Sammeln
 - vollständig
 - eindeutig
 - verständlich
 - konsistent
 - dokumentiert
- Strukturieren
 - Abhängigkeiten
 - Gruppen / Kategorien
 - rollenbezogen
 - funktional / nicht funktional
 - Muss / Kann Kriterien
- Prüfen
 - Machbarkeit
 - Priorisierung

Dokumentation der Anforderungen

- Lastenheft
- Anforderungsbeschreibung
- ...

Projektbegründung, Nutzen und Wirtschaftlichkeit

2. Warum?

Nutzen für verschiedene Anspruchsgruppen

Strategic Alignment / Strategiekonformität

Grobschätzung Projektkosten

Projekteinnahmen

- aus dem Projekt
- nach dem Projekt / während der Betriebsphase

Business Case / Wirtschaftlichkeit

Bewertung

- z.B. Net Present Value
- Kosten-Nutzen-Analyse
- Investitionsrechnung
- ROI
- ...

Ziele, Inhalte, Umfang

3. Was?

Projektgesamtziel

- messbare Ergebnisse / Indikatoren pro Teilziel

Projektziele

- Teilziele
- ...
- Nicht-Ziele / Nicht-Inhalte

Scope / Projektumfang

- technische Spezifikationen
- LIEFERGEGENSTÄNDE
- Pflichtenheft
- ...